



приоритет2030[^]

ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

Об основных результатах реализации программы развития **ЗабГУ в рамках ПСАЛ «Приоритет 2030. Дальний Восток» в 2023 г. и задачах программы развития на 2024 г.**

И.о. ректора Мартыненко Оксана Олеговна



2023 г.

2024 г.

48% студентов ДФО по УГСН 21.00.00

95% трудоустройство в отрасль, **90%** в ДФО

Вклад партнеров:

120+ млн. р.

- Совет Партнеров

(финансирование НИОКР и ОП, транспорт, питание, проживание, СИЗы, оборудование, полигоны, охрана труда, оплата труда стажеров)

100+ часов занятий

51 стипендия (45 студентов, 6 ППС до 39 лет)

+13 аспирантов

+2 сетевые аспирантуры



Молодежное цифровое КБ



4 команды, **1 место** в международном чемпионате по цифровому моделированию ГОК

Кейс-чемпионат, летняя и зимняя школы

НОЦ ГА: +3 НУИЛ

+18 молодых НПР, 7 выпускников

+25 студентов с высоким потенциалом

+сетевая программа ВО с МФТИ



Проект «Поколение быстрых»



НОРНИКЕЛЬ
БЫСТРИНСКОЕ ГРК

Университет-ГОК



УДОКАНСКАЯ МЕДЬ

40+ студентов-стажеров (с заработной платой)
10 стажировок ППС

Лицей ЗабГУ

Сетевая Горная школа



«Малая академия»

Колледж ЗабГУ

+60 одаренных школьников (406 чел.)

+472 школьника, 11 школ

+700 школьников

+ 180 студентов СПО, + 2 новых ОП СПО

Магистратура «Управление ГМК»
+ Модуль «Экономика ГМК»



Доп. квалификации на производстве



Проект «Зеленые кадры горной отрасли»





СП «Забайкалье – территория притяжения»: основные результаты и запрос на пересборку



приоритет2030⁺
ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

▶ **СОВРЕМЕННОЕ ВОСТОКОВЕДЕНИЕ**

Молодежная лаборатория
востоковедческих исследований



магистратура
INTERNATIONAL TRADE
INTERNATIONAL TOURISM

ДПО
«Технический китайский»
«Цифровые аддитивные
технологии»
Шэньянский технологический
институт



3 международных предметных олимпиады
на русском языке, 200 участников

61 студент / стажер
программы обмена с вузами КНР

▶ **АКАДЕМИЯ СОВРЕМЕННОГО ВОСТОЧНОГО ИСКУССТВА**

Международная
арт - лаборатория

ДПО



BAYASKHALANOV
art knives & sculptures

Бурятское оружейное искусство
Бурятский язык и культура

3 международных выставки-
форума



Корпорация развития
Дальнего Востока
и Арктики



▶ **МОЛОДЕЖНАЯ МЕДИАМАСТЕРСКАЯ**



ИЗЮМ
МОЛОДЕЖЬ И ЯРКИЕ

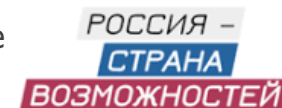


МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М.В.ЛОМОНОСОВА



МОЛОДЕЖНЫЙ ИНТЕРНЕТ-ЖУРНАЛ
на 3х языках / единственный в регионе

МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ МЕДИАШКОЛА



▶ **БОЛЬШИЕ ДАННЫЕ**

ЛАБОРАТОРИЯ МОНИТОРИНГА И УПРАВЛЕНИЯ
НА ОСНОВЕ ДАННЫХ



Университетский
консорциум
исследователей
больших данных

ДПО
ШКОЛА ИССЛЕДОВАТЕЛЕЙ
БОЛЬШИХ ДАННЫХ

+25 млн
привлечено по грантам

+6 соглашений

+3 страны (Африка)

2024 г.



**региональный проектный офис
«МАСТЕРСКАЯ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ»**



Исследовательская политика: перезагрузка

Переход к продуктовому подходу и фокусировка ресурсов на приоритетных направлениях



приоритет2030^

ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

Ключевые проекты 2023 г.

ТЕХНОЛОГИЯ РАЗРАБОТКИ ТЕХНОГЕННЫХ «МЕСТОРОЖДЕНИЙ» НА ОСНОВЕ ЦИФРОВОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ



Методика геолого-маркшейдерской разведки техногенного минерального объекта + цифровой двойник первой секции золошлакоотвала Харанорской ГРЭС



УДОКАНСКАЯ МЕДЬ



НОМНИКЕЛЬ БЫСТРИНСКОЕ ГРК

ИНТЕР РАО ЭЛЕКТРОГЕНЕРАЦИЯ

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ НА ОСНОВЕ НОВЫХ МАТЕРИАЛОВ

Создан испытательный полигон с цифровым управлением, получены характеристики работы экспериментальных перовскитных солнечных модулей



ЦИФРОВЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЕМ



НОМНИКЕЛЬ БЫСТРИНСКОЕ ГРК

Прототип контроллера энергоэффективного управления системой отопления
Цифровые двойники систем энергоснабжения



ХИАГДА РОСАТОМ

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ НА ОСНОВЕ ПРИРОДНЫХ И ПРИРОДОПОДОБНЫХ МАТЕРИАЛОВ

Создание технологии очистки водных объектов и топочных газов с использованием природных цеолитов



Российский научный фонд

2024 г.

Расширение команд за счет сетевого партнерства и политики вовлечения молодежи

Доработка и фиксация модели научной продуктивности и проектного подхода

Сетевое партнерство для развития компетенций в сфере создания научных продуктов и их трансфера

Вовлечение индустрии в создание продуктов и экспертизу

Дооснащение лабораторий

Создание центра инжиниринга



Человеческий капитал: притяжение и развитие



приоритет2030^

ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

Обучение и стажировки:



Привлечение:

	2022	2023
ППС до 39 лет	1	18
Научных сотрудников	1	29
Ведущих ученых и экспертов-практиков	0	10
Кадровый резерв НПР	0	18
Управленческий кадровый резерв	0	9

Адаптация и карьера:

- Школа молодого преподавателя-исследователя
- Переход к системе материального стимулирования «по результату»
- Распределенное управление и делегирование финансовой ответственности
- Карьерный трек (роль → должность)

Меры поддержки:

Гранты для аспирантов (6 чел)

Служебное жилье 6 НПР

Стипендии от партнеров:
6 ППС (от 30 до 60 т.р. в месяц)
45 студентов (от 3 до 10 т.р. в месяц)



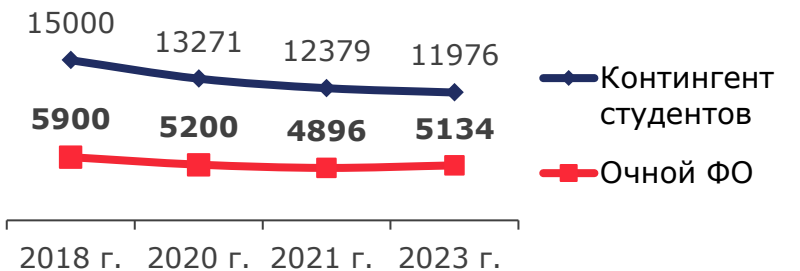
Академическая мобильность:

Входящая: 43 чел. (в т.ч. из 6 субъектов РФ, КНР, Камеруна),

Исходящая: 144 студента 98 ППС

Внутрирегиональная мобильность: 68 чел.

Динамика контингента-смена тренда:





Трансформация управления

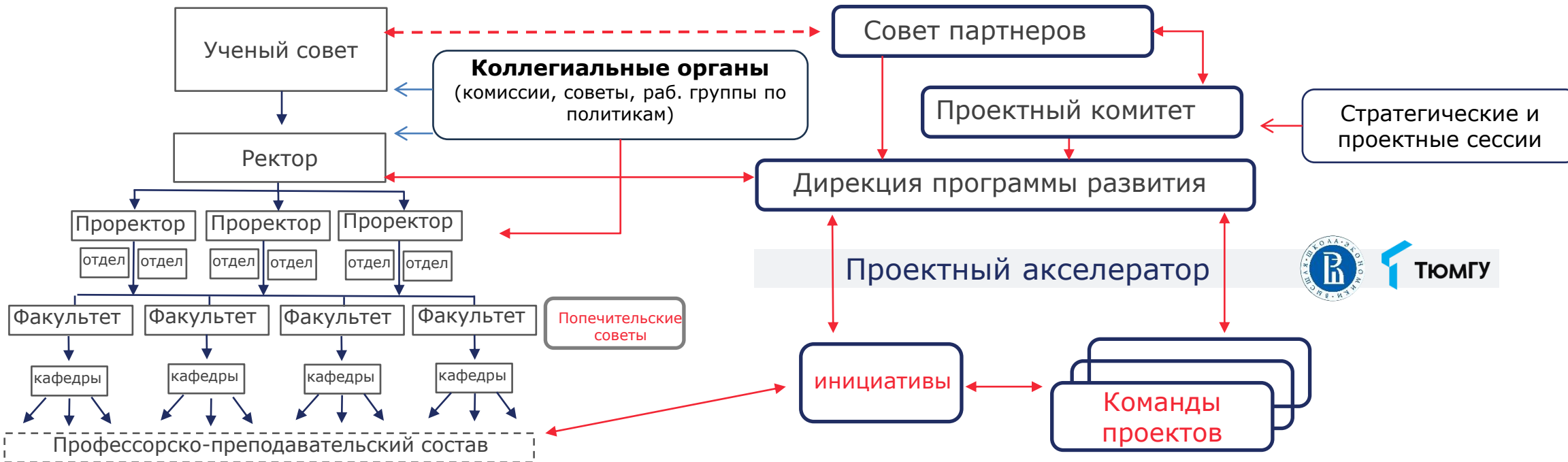


приоритет2030^

ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

2022 г.

2023 г.



Первые шаги к цифровой трансформации:

- Подготовлена команда цифровой трансформации 6 чел. - ядро + 21 чел. расширенная команда
- Создан Web-портал ЗабГУ
- Внедрен цифровой сервис «Заселение в общежитие», в разработке – «Спортклуб»

Изменение информационной политики:

- Увеличение в 2,5 раза количества подписчиков официальных аккаунтов
- 12 каналов-спутников



Основные результаты и метрики

достижения целей развития университета (на 1 декабря 2023 г.)



приоритет2030[^]

ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

2021 г. 2023 г

СТУДЕНТЫ



+5,8%

4988

5240

Доп.квалификации:

118

943

2022 г. 2023 г

АБИТУРИЕНТЫ



24

региона

44

региона

Зачислены:

4

региона

12

регионов

2022 г. 2023 г

ППС ДО 39 ЛЕТ



16% в 23/24 уч.году



+35%

68 чел.

92 чел.

2022 г. 2023 г

НАСТАВНИКИ-ПРАКТИКИ



0 чел.

73 чел.

2022 г. 2023 г
(прогноз)

ОБЪЕМ НИОКР ПО ЗАКАЗАМ БИЗНЕСА

+85%

19,618

млн.р.

36,270

млн.р.

2022 г. 2023 г
(прогноз)

ДОЛЯ ВНБ ДОХОДОВ (без учета субсидии)

+9,0%

30%

39%

2022 г. 2023 г

ПРИВЛЕЧЕНО ГРАНТОВ

+67%

21
млн.р.

35
млн.р.

2022 г. 2023 г

ВКЛАД ПАРТНЕРОВ

4,5
млн.р.

120+
млн.р.



Основные результаты и метрики

достижения целей развития университета (на 1 декабря 2023 г.)



приоритет2030[^]

ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

- **21 новая** образовательная программа (8 бакалавриат, 3 магистратура, 3 СПО, 2 аспирантура, 5 ДПО)
- **7 сетевых** программ ВО и ДПО — более 300 обучающихся
- Система **наставничества** и **стажировок** в индустрии и органах власти
- Запущены 3 новых исследовательских проекта **в интересах бизнеса**
- Участие в разработке концепции межвузовского **кампуса**
- **5** летних и зимних научно-образовательных школ, кейс-чемпионат
- Совет партнёров Программы развития ЗабГУ, под председательством **Губернатора** Забайкальского края, попечительские советы
- Консорциум «Лидеры горного образования: Дальний Восток»
5 вузов ДФО, КРДВ, бизнес
- Консорциум «Горная академия: Дальний Восток» **5 индустриальных партнеров, 2 ведущих вуза**
- Международный консорциум «Россия-Китай: диалог в условиях глобализации», **3 вуза КНР**
- Разработана **стратегия** социально-экономического развития Забайкальского края
- **16 новых** научно-образовательных пространств



Выполнение рекомендаций комиссии



приоритет2030⁺

ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

Рекомендация

Дополнительные мероприятия

Изменения в программу

Повысить качество подготовки кадров, в том числе в области инженерного дела, технологий и технических наук, информационной безопасности

Запуск 2 новых сетевых программ с ведущими вузами. Региональная программа развития физико-математического образования. Оснащение и запуск «Дома физики и математики» - открытой университетской лаборатории для школ Читы. Подбор и обучение команды информационной безопасности.

2.4.1. Образовательная политика
2.4.4. Кампусная и инфраструктурная политика
2.4.7. Политика в области цифровой трансформации

Обеспечить консолидацию усилий партнеров, в т.ч. В рамках консорциумов, конкретизировать роли участников консорциума, перечень задач/проектов, вклад каждого

В разработке перспективные планы совместной работы с каждым партнером на 3 года, на бюджетный год, включая ресурсные обязательства. Актуализация нормативной базы консорциумов. Выделение роли управления партнерствами и консорциумами в управлении программой развития.

3. Ключевые характеристики межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации

Провести анализ стратегического проекта с точки зрения создания в его рамках конкретных продуктов для внешнего потребителя

Проведено 4 сессии с участием региональных партнеров. Запланирована итоговая ПАС с участием внешних экспертов (17-18 декабря 2023) с целью завершения пересборки СП ЗТП, уточнения продуктовых результатов СП ГА.

Приложение 1. Стратегические проекты

Разработать и реализовать мероприятия, обеспечивающие повышение научной продуктивности исследовательских коллективов университета, востребованности исследований и разработок.

Корректировка исследовательской политики с учетом анализа результатов и полученного опыта. Формирование сбалансированного продуктового портфеля научных проектов. Внедрение инструментов управления жизненным циклом научных проектов, портфелем проектов.

4.2.2. Научно-исследовательская политика
2.4.3. Политика в области инноваций и коммерциализации разработок

Провести анализ целевой модели, осуществить приоритезацию, отказавшись от позиции «берем в будущее все, что есть сейчас в университете».

Завершение анализа целевой модели в ключе внешнего контекста, итогов реализации этапа программы, результатов исследования образовательных запросов школьников и их семей. Проведение ПАС с участием внешних экспертов.

2.1 Целевая модель.
2.3. Стратегические цели университета

Сформировать «дорожную карту» достижения ключевых результатов

Формирование «дорожной карты» с учетом анализа полученного опыта и корректировки программы в 1 квартале 2024 г.

Утверждение в форме приложения к программе

Спасибо за внимание!

ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

г. Чита, ул. Александрo-Заводская, 30
www.zabgu.ru

Мартыненко Оксана Олеговна
И.о. ректора



(3022) 41-64-44



rektorat@zabgu.ru